

Concepto	2026	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	185,114,316	228,444,426
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	685,926	2,151,115
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	42,469,397	41,458,646
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	141,958,992	184,834,665
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	172,595,628	226,036,511
Servicios Personales	109,179,589	147,048,870
Materiales y Suministros	5,909,802	7,854,590
Servicios Generales	31,490,235	41,308,774
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	43,200	43,200
Ayudas Sociales	6,142,878	10,623,752
Pensiones y Jubilaciones	10,944,504	10,694,225
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	8,885,420	8,463,102
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	12,518,688	2,407,915
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	2,121,908	5,220,615
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	2,121,908	5,220,615
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-2,121,908	-5,220,615
Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	10,396,781	-2,812,701
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	20,447,327	23,260,027
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	30,844,108	20,447,327

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. en A. P. Fernando F. Ferrusca Ortiz
Rector

L.A. Wendy América Maldonado Morales
Encargada del Despacho de la Dirección de Administración y Finanzas